MELHORIAS NA FUNDIÇÃO

Diego Leandro Barro; Francisco Alves L. da Costa; Jader Cristino Tavares; Mariana Costa Rios; Mário S. de Castro Garcia; Maximilian Nunes N. Campos; Maycon Wender Maciel; Renata Cristina Silva. Curso de Graduação em Engenharia de Produção. Orientador Wagner Cardoso.

Introdução: O presente trabalho relata os problemas encontrados no processo de fundição de uma fábrica e as possíveis soluções para estes problemas encontrados. O projeto avalia a estrutura do ambiente de trabalho e as condições dadas aos operadores. Porém o grande foco está na proposta dada para a fábrica de uma Instrução Técnica de Trabalho com o propósito de diminuir o índice de *Turnover* e as falhas de processo. **Metodologia**: O projeto começou com avaliações presenciais na fábrica para conhecimento do processo, da estrutura do ambiente de trabalho e coleta de dados sobre rotatividade, produtividade, satisfação dos colaboradores e cultura organizacional da empresa. Feito as avaliações começou o processo de *brainstorn* no qual foi possível utilizar-se de disciplinas estudadas para definição de propostas de melhorias como maior luminosidade no ambiente; Kanbans mais elaborados e de melhor visualização; implantação de benefícios inexistentes aos colaboradores; e o grande trunfo do trabalho que é a Instrução Técnica de Trabalho (ITT). A ultima etapa do projeto foi a apresentação das propostas à empresa e a avaliação das possíveis realizações. **Principais resultados**: Até o término deste resumo não foi realizada nenhuma implantação, porém os principais resultados estão na conscientização dos lideres de que o processo é passível de melhorias e de que as melhorias podem gerar lucros nas mais diferentes áreas da empresa, tais como o RH, PCP, Vendas e da classe de operação. Lucros estes que não necessariamente precisam ser monetários, como no caso da ITT que a grande melhoria está na diminuição da rotatividade na empresa e na melhor assimilação do trabalho evitando acidentes e perca de tempo. **Conclusões**: Alguns detalhes que passam despercebidos podem fazer a diferença para a produtividade de alguns setores em uma organização fabril. Se atentar para estes detalhes pode ser o que vai mudar o rumo da produção para níveis muito elevados.